

STUDI TENTANG PENGENDALIAN INTERN KAS PERUSAHAAN
PADA CV. THREE KOMUNIKA
DI SURABAYA

SKRIPSI



Diajukan oleh:

Rahadian Wisnu Wardana

0813010032/FE/AK

Kepada

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2013

STUDI TENTANG PENGENDALIAN INTERN KAS PERUSAHAAN
PADA CV. THREE KOMUNIKA
DI SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Akutansi



Diajukan oleh:

Rahadian Wisnu Wardana

0813010032/FE/AK

Kepada

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2013

SKRIPSI
STUDI TENTANG PENGENDALIAN INTERN KAS PERUSAHAAN
PADA CV. THREE KOMUNIKA
DI SURABAYA

Disusun Oleh:

Rahadian Wisnu Wardana

0813010032/FE/AK

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

pada tanggal 03 Mei 2013

Pembimbing :

Tim Penguji:

Pembimbing Utama

Ketua

Drs.Ec. Tamadoy Thamrin, MM.

Dr. Indrawati Y, Ak, MM.

Sekretaris

Dra. Anik Yulianti, M, Aks.

Anggota

Drs.Ec. Tamadoy Thamrin, MM.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Dr. Dhani Ichsanuddin Nur, MM.

NIP. 196309241989031001

USULAN PENELITIAN
STUDI TENTANG PENGENDALIAN INTERN KAS PERUSAHAAN
PADA CV. THREE KOMUNIKA
DI SURABAYA

Yang diajukan

Rahadian Wisnu Wardana

0813010032/FE/AK

Telah disetujui untuk diseminarkan oleh

Pembimbing Utama

Drs.Ec. Tamadoy Thamrin, MM.

Tanggal:

NIP. 196305241988031001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Hero Priono, M, Si, Ak.

NIP. 196110111992031001

SKRIPSI
STUDI TENTANG PENGENDALIAN INTERN KAS PERUSAHAAN
PADA CV. THREE KOMUNIKA
DI SURABAYA

Yang diajukan

Rahadian Wisnu Wardana

0813010032/FE/AK

Telah diseminarkan dan disetujui untuk menyusun skripsi oleh
Pembimbing Utama

Drs.Ec. Tamadoy Thamrin, MM.

Tanggal:

NIP. 196305241988031001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Hero Priono, M, Si, Ak.

NIP. 196110111992031001

SKRIPSI
STUDI TENTANG PENGENDALIAN INTERN KAS PERUSAHAAN
PADA CV. THREE KOMUNIKA
DI SURABAYA

Yang diajukan

Rahadian Wisnu Wardana

0813010032/FE/AK

Telah disetujui untuk Ujian Lisan oleh:

Pembimbing Utama

Drs.Ec. Tamadoy Thamrin, MM.

NIP. 196305241988031001

Tanggal:

Mengetahui,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi

Drs.Ec. H. Rahman Amrullah Suwaidi, M.S.

NIP. 196003301986031003

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada ALLAH SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Juduk skripsi tersebut adalah “Studi Tentang Pengendalian Intern Kas Perusahaan Pada CV. Three Komunika di Surabaya” yang merupakan salah satu syarat untuk menempuh ujian dan meraih gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Universitas Pembangunan Nasional “VETERAN” Jawa Timur.

Pada penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena disebabkan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Dalam kesempatan ini penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk memperbaiki penulisan penelitian berikutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi perusahaan dimana penulis melakukan penelitian dan semoga bermanfaat bagi pembacanya.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari bahwa mendapat dukungan berupa do’a, saran, bantuan, dan dorongan semangat dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Drs. Ec. Tamadoy Thamrin, MM. selaku pembimbing utama yang telah menyisihkan waktunya ditengah berbagai kesibukan beliau untuk memberi saran dan bimbingan sehingga penulisan skripsi ini dapat selesai.

2. Dr. Hero Priono, M, Si, Ak. Selaku ketua Program Studi Akuntansi di Universitas Pembangunan Nasinonal “VETERAN” Jawa Timur.
3. Seluruh staf dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “VETERAN” Jawa Timur.
4. Bapak Jack Handy selaku pimpinan perusahaan CV. Three Komunika yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian sehingga penyusunan skripsi ini dapat selesai.
5. Para Area Manajer di CV. Three Komunika yang telah memberikan kesempatan penulis untuk mendapatkan informasi perusahaan sehingga dapat membantu penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Granestya Anggi Nova selaku Admin Global yang merupakan informan kunci dalam penelitian yang bersedia memaparkan informasi perusahaan dari segi keuangan dan juga memberikan motivasi, dorongan, serta semangat kepada penulis untuk penyusunan skripsi ini.
7. Papa, Kakak, serta 2 keponakan dan terutama MAMA tercinta yang telah senantiasa memberikan motivasi, dorongan, do’a yang tiada hentinya serta semangat yang luar biasa kepada penulis.

8. Sahabat: Kartiko the bon- bon, Alvian the hell boy, Batak the bollo, Irma, echa, Affandi the arab, Billy the ambon, Arvil the zombie, Timo dan leo The night boys, husen dan jintul The adventurer yang senantiasa memberikan semangat kepada penulis agar segera menyelesaikan penyusunan skripsi.
9. Almarhum Frandi Pranata yang semasa hidupnya telah memberika ilmu yang positif baik secara akademis maupun perilaku.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan senantiasa memberikan rahmat dan hidayahnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran yang berguna bagi rekan- rekan yang membaca.

Surabaya, 2013

Penulis

Rahadian

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Permasalahan	6
1.3 Fokus Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori	15
2.2.1 Pengendalian Intern	15
2.2.1.1 Pengertian Pengendalian Intern	15
2.2.1.2 Tujuan Pengendalian Intern	17
2.2.1.3 Komponen–komponen pengendalian intern	18
2.2.1.4 Keterbatasan Pengendalian Intern	22
2.2.2 Kas	24
2.2.2.1 Pengertian Kas	24

2.2.3	Pengendalian Intern Kas	27
2.2.3.1	Tujuan Pengendalian Intern Kas	27
2.2.3.2	Pengendalian Intern Atas Penerimaan Kas	28
2.2.3.3	Pengendalian Intern Atas Pembayaran atau Pengeluaran Kas	29

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1	Jenis Penelitian	33
3.2	Lokasi Penelitian	34
3.3	Jenis dan Sumber Data	35
3.4	Tahapan Penelitian	36
3.5	Teknik Pengumpulan Data	37
3.6	Instrumen Penelitian	41
3.7	Teknik Analisis Data	42
3.8	Pengujian Keabsahan Data	45
3.9	Mini Riset	46

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Deskripsi Objek Penelitian	51
4.1.1	Sejarah dan Perkembangan Singkat Perusahaan	51
4.1.2	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas SDM Perusahaan	52
4.1.3	Sistem Otorisasi dan Prosedur Pencatatan	56
4.1.4	Praktik yang Sehat	58
4.1.5	Kompetensi Karyawan	59

4.1.6	Penerapan Pengendalian Intern Kas di Perusahaan	63
4.1.7	Pengelolaan Kas pada CV. Three Komunika.....	71
4.2	Pembahasan	75
4.2.1	Analisis Kualitatif Pengendalian Intern Kas pada CV. Three Komunika	75
4.2.2	Analisis Kualitatif Kefektifan Pengendalian Intern Kas dalam Mendukung Pengelolaan Kas.....	82

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	89
5.2	Saran	92

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

ABSTRAK

STUDI TENTANG PENGENDALIAN INTERN KAS PERUSAHAAN
PADA CV. THREE KOMUNIKA
DI SURABAYA

Author discusses about whether internal control of cash on the CV. Three Komunika are adequate and have been effective in supporting the management of cash. The purpose of writing this thesis is to determine whether or not sufficient cash on the company's internal control and to determine whether internal controls in cash diterapkan CV. Three Komunika have been able to support cash management. Methodology used is descriptive qualitative methodology. Data obtained from the interviews and observations. based on research results, cash internal controls applied by CV. Three Komunika adequate but there are some things that need to be repaired. This is supported by the component - the component to be taken by the company consisting of the control environment, risk management and control activities. Companies are still weak in monitoring and communication of the company leadership. Companies can also pay all liabilities and to reduce losses resulting from misuse of cash. Finally be concluded that the internal controls are implemented have been effective in supporting the cash management.

Key Words: Internal Contro, cash, and cash management

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Seiring dengan perkembangan skala usaha dalam suatu perusahaan, pemilik perusahaan tidak bisa melakukan pengawasan atas semua operasi perusahaan secara langsung atau dengan kata lain pemilik tidak bisa terlibat langsung dalam operasi perusahaannya. Untuk itu pimpinan perusahaan perlu mendelegasikan wewenangnya kepada pemegang manajemen perusahaan dan manajemen meneruskan kembali wewenang tersebut dengan menerapkan prosedur prosedur pengendalian intern. Menurut Alam (2006), manajemen merupakan alat informasi yang mempunyai peran penting dalam memberikan gambaran tentang keadaan keuangan dan kemajuan perusahaan, gambaran keuangan setiap perusahaan tercermin pada laporan keuangannya. Penyusunan laporan keuangan dalam setiap periode tertentu atau akhir tahun buku penting untuk dilaporkan, karena untuk memberikan informasi kepada pihak-pihak yang berkepentingan tentang kegiatan perusahaan baik pihak internal, maupun pihak eksternal yang dapat dijadikan pertimbangan dalam pengambilan keputusan ekonomi sesuai dengan kepentingan masing-masing. Kondisi ini semakin menegaskan bahwa dalam suatu perusahaan sangat dibutuhkan manajemen yang sesuai dengan sistem perusahaan. Manajemen juga bisa dijadikan ukuran bagaimana kegiatan oprasional berlangsung, semakin baik manajemen perusahaan semakin baik

kegiatan operasional perusahaan. Hal ini juga berpengaruh pada perolehan laba, semakin baik operasional perusahaan maka semakin optimal laba yang akan diperoleh perusahaan. Pada umumnya perusahaan didirikan dengan tujuan untuk memperoleh laba. Laba merupakan hasil yang menguntungkan atas usaha yang dilakukan perusahaan pada suatu periode tertentu. Laba ini dapat digunakan perusahaan untuk tambahan pembiayaan dalam menjalankan usahanya dan yang terpenting adalah sebagai alat untuk menjaga kelangsungan hidup suatu perusahaan. Laba dapat diperoleh dengan adanya kinerja yang baik dari perusahaan itu sendiri, untuk itu penilaian terhadap perusahaan sangat penting dan bermanfaat, baik bagi perusahaan maupun pihak luar perusahaan yang berkepentingan terhadap perusahaan yang bersangkutan. Bagi suatu perusahaan, kinerja dapat digunakan sebagai alat ukur dalam menilai keberhasilan usahanya dan dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam pengambilan keputusan dan perencanaan dimasa yang akan datang. Sedangkan bagi pihak luar perusahaan dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam pengambilan keputusan ekonomi terhadap perusahaan yang bersangkutan. Untuk mengetahui kinerja suatu perusahaan dapat dilihat melalui aspek keuangan dan aspek non keuangan. Dari aspek non-keuangan kinerja dapat diketahui dengan cara mengukur tingkat kejelasan pembagian fungsi dan wewenang dalam struktur organisasinya, mengukur tingkat kualitas sumber daya yang dimilikinya, mengukur tingkat kesejahteraan karyawan dan pegawainya, mengukur kualitas produksinya, mengukur tingkat kepercayaan masyarakat terhadap perusahaan, serta mengukur tingkat kepedulian perusahaan terhadap lingkungan social disekitarnya

(Riski, 2009). Penilaian kinerja melalui aspek non-keuangan relatif lebih sulit dilakukan, karena penilaian suatu orang berbeda dengan penilaian orang lain, sehingga dalam penilaian kinerja kebanyakan perusahaan menggunakan aspek keuangan. Salah satu aspek keuangan adalah analisis keuangan. Analisis keuangan sangat erat sekali kaitannya dengan kas. Dalam hal ini, kas adalah unsur utama yang harus diperhatikan. Kas adalah unsur modal kerja yang paling likuid atau paling tinggi tingkat likuiditasnya (kemampuan perusahaan dalam melunasi kewajiban jangka pendek) yang diperlukan untuk operasional sehari-hari perusahaan. Pemenuhan ini menjadi kesulitan perusahaan, karena ketersediaan kas dalam perusahaan tidak selalu stabil dan cenderung mengalami perubahan pada setiap periodenya. Melihat hal tersebut maka perlu dibuat laporan arus kas yang merupakan salah satu alat bantu dalam pengambilan keputusan yang tepat bagi pimpinan perusahaan mengenai kebijakan keuangan perusahaan, karena laporan arus kas merupakan suatu laporan yang memberikan informasi relevan tentang penerimaan dan pengeluaran kas suatu perusahaan dalam suatu periode tertentu (Benny, 2008). Penyusunan laporan arus kas akan sangat memudahkan pimpinan maupun manajer perusahaan untuk mengetahui aliran kas, maka dalam permasalahan ini kas perusahaan merupakan asset paling lancar dan paling tinggi kemungkinannya untuk terjadinya penyimpangan, oleh karena itu penyusunan laporan arus kas yang dibuat harus bisa dipertanggung jawabkan. Untuk mengatasi terjadinya penyimpangan kas maka dibutuhkan pengendalian intern kas perusahaan, karena dengan pengendalian intern kas, perusahaan dapat menjaga harta kekayaannya dan meminimalisir

penggunaan harta kekayaan perusahaan yang tidak terotorisasi. Sedangkan saat ini banyak sekali perusahaan yang mengenyampingkan pengendalian intern kas. Perusahaan lebih mengutamakan kinerja dari karyawan dan kegiatan operasional untuk mengoptimalkan laba perusahaan. Hal ini terbukti dengan adanya pemberitaan di media massa yang memberitahukan bahwa banyak sekali skandal skandal perusahaan yang memberi informasi bahwa terdapat banyak sekali kasus korupsi diberbagai kalangan, baik perusahaan kecil maupun menengah. Banyak sekali perusahaan yang aliran dana kas dalam perusahaannya berputar sangat cepat dalam satu periodenya, hal ini terjadi pada salah satu perusahaan event organizer yang berada pada skala nasional. Perusahaan tersebut adalah CV. NARENDRA, bahkan ada perusahaan yang menghitung satu periode akuntansi adalah satu minggu, hal ini juga terjadi pada perusahaan yang bergerak dalam kegiatan event organizer, perusahaan tersebut adalah CV. Three Komunika dimana perusahaan ini merupakan anak cabang dari perusahaan CV. IRIS dimana CV. IRIS juga merupakan anak cabang dari perusahaan CV. NARENDRA. Perusahaan CV. Three Komunika bergerak di bidang jasa. Perusahaan ini bertujuan utama untuk mencari laba dengan cara mencari klien untuk membantu memasarkan produknya, yang nantinya perusahaan CV. Three Komunika akan mendapatkan dana sharing yang akan menambah pendapatan perusahaan. Klien CV. Three Komunika adalah Total Oli, Coca Cola, dan TUC Biskuit. Perusahaan CV. Three Komunika mencatat keuangan menggunakan sistem petty cash dengan metode dana tetap (imprest fund methods) dalam melakukan kegiatan operasionalnya, sehingga butuh pengendalian dalam

mengelola kas perusahaan. Permasalahan yang terjadi pada perusahaan CV. Three Komunika adalah perusahaan tersebut mengalami keterlambatan dalam membayar gaji karyawan. Di perusahaan CV. Three Komunika tidak pernah dilaksanakan kegiatan monitoring penerimaan dan pengeluaran kas perusahaan, seharusnya manajer keuangan perlu mengetahui seberapa besar pengeluaran kas yang akan dilakukan oleh perusahaan. Idealnya, suatu entitas atau perusahaan harus menerapkan pengendalian intern kas untuk memenuhi kewajiban-kewajiban jangka pendeknya, menghindarkan terjadinya kas yang menganggur, dan mencegah terjadinya kerugian-kerugian sebagai akibat dari penyalahgunaan kas, namun di CV. Three Komunika tidak bisa menjalankan pengendalian intern kas secara maksimal. Menurut Nafsiah (2010), sistem pengendalian intern kas adalah suatu sistem pengawasan terhadap kas sebagai fungsi penyimpanan, pelaksanaan, dan pencatatan, pengendalian intern juga meliputi sistem organisasi serta tindakan dalam suatu perusahaan yang saling dikoordinasikan, bertujuan untuk mematuhi kebijaksanaan yang telah dibuat oleh pimpinan perusahaan. Sistem pengendalian intern tidak dirancang untuk dapat mendeteksi terjadinya kesalahan kesalahan, tetapi lebih diutamakan untuk usaha usaha pencegahan dan mengurangi kemungkinan terjadinya kesalahan dan penyalahgunaan. Harus ada pemisahan fungsi oprasi, pencatatan, dan penyimpanan dalam segala bidang kegiatan perusahaan. Berhubungan dengan kas, adanya pemisahan antara pengelola fisik uang (penerimaan, penyimpanan, dan pengeluaran) dan pengelolaan administrasinya mutlak diperlukan. Dalam fungsi penerimaan kas, pengawasan harus diperhatikan agar semua uang yang seharusnya diterima harus

benar-benar diterima dan dicatat. Dalam fungsi pengeluaran kas, pengawasan harus diarahkan agar tidak terjadi pengeluaran-pengeluaran yang tidak terotorisasi. Dalam perusahaan ini, pengendalian intern terhadap kas juga sangat lemah, hal ini mengakibatkan pimpinan perusahaan sulit dalam mengambil keputusan dan cenderung menyerahkan keputusan kepada administrasi global dimana keputusan tersebut merupakan kebijakan yang sangat berpengaruh pada kegiatan operasional perusahaan. Dalam kaitannya dengan pengendalian intern kas, tentu perlu adanya keputusan yang tepat baik dari pimpinan perusahaan, administrasi global, maupun manajer-manajer yang melayani klien perusahaan CV. Three Komunika. Keputusan maupun kebijakan tersebut nantinya akan sangat berpengaruh terhadap kegiatan operasional perusahaan seperti pengeluaran dana untuk sewa kendaraan, pengeluaran dana untuk sewa lahan, pengeluaran dana untuk biaya iklan serta pengeluaran dana untuk keperluan hal kecil lainnya. Pengeluaran pengeluaran ini yang harus dikendalikan karena kondisi keuangan perusahaan ini tidak stabil, sehingga untuk mengisi kembali dana yang digunakan untuk pengeluaran, administrasi global CV. Three Komunika butuh konfirmasi dari pimpinan perusahaan. Hal ini semakin menegaskan bahwa keputusan atau kebijakan pimpinan akan sangat berpengaruh bagi kegiatan operasional perusahaan dan semakin menegaskan pula bahwa pengendalian intern kas dalam perusahaan ini sangat dibutuhkan.

1.2 Permasalahan

Sesuai dengan survey pendahuluan yang dilakukan oleh peneliti, CV. Three Komunika mempunyai beberapa permasalahan, antara lain:

1. Sangat minimnya pemantauan yang dilakukan oleh pimpinan perusahaan
2. Pemisahan fungsi dan otorisasi pengelolaan kas di perusahaan belum memadai

1.3 Fokus Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan permasalahan yang telah diuraikan di atas bahwa pengendalian internal kas sangat diperlukan dalam kaitanya dengan ketersediaan kas perusahaan, maka peneliti ingin mengetahui “bagaimana penerapan pengendalian intern kas yang terdapat pada CV. Three Komunika”

1.4 Tujuan penelitian

Sesuai dengan rumusan masalah diatas, penelitian ini bertujuan untuk :

1. Mengetahui penerapan pengendalian intern kas yang terdapat pada CV. Three Komunika apakah sudah memadai.
2. Mengetahui apakah pengendalian intern kas yang terdapat pada CV. Three Komunika sudah efektif dalam menunjang pengelolaan kas.

1.5 Manfaat Penelitian

1. Bagi penulis

Penelitian ini bermanfaat untuk menambah pengetahuan penulis khususnya mengenai pengendalian intern kas di perusahaan

2. Bagi masyarakat

Penelitian ini bermanfaat untuk menambah pengetahuan masyarakat mengenai pengendalian intern kas di perusahaan

3. Bagi praktisi

Penelitian ini memberikan manfaat untuk menggambarkan pentingnya pengendalian intern kas di perusahaan, sehingga nantinya para praktisi dapat mengetahui langkah apa yang harus diambil untuk menjaga kelangsungan hidup perusahaan

4. Penelitian ini diharapkan dapat dijadikan referensi untuk penelitian penelitian selanjutnya yang sejenis khususnya yang berkaitan dengan pengendalian intern kas perusahaan